

Rapport annuel

2023-2024

AQPDE 



Un **voix** Une **force** Une **référence**



Carl Ouellet



Mot du président

2023-2024

L'année scolaire 2023-2024 a encore une fois été marquée par la pénurie de personnel dans nos écoles et dans nos centres. La démographie en constante augmentation provoquée, entre autres, par l'arrivée massive d'immigrants a exacerbé la situation dans plusieurs de nos centres de services scolaires.

Depuis quelques années, le nombre de personnels non qualifiés augmente, cela s'ajoute aux tâches déjà complexes pour les directions, directions adjointes et gestionnaires administratifs. Pour la première fois depuis plusieurs années, nous notons également que des postes de directions n'ont pas été pourvus en 2023-2024. Malgré tout, nos membres et leurs équipes-écoles ont travaillé d'arrache-pied pour concrétiser leur mission de faire réussir leurs élèves.

À l'AQPDE, le membership a continué d'accroître, car plus de 800 directions, directions adjointes et gestionnaires administratifs d'établissement scolaire font maintenant partie de la grande famille. Si on compare ce nombre à celui d'il y a 5 ans, plus de 200 membres se sont ajoutés à l'association. Dans les objectifs de la planification stratégique, l'association devait faire l'analyse des besoins actuels et futurs en termes d'embauche de nouvelles ressources ou de renouvellement de celles-ci. Au terme de ces constats, il a été décidé d'ajouter un employé à l'organigramme, une direction générale. Le processus d'embauche a été accéléré, car à la suite du décès du conseiller en relations de travail en janvier 2024, M. Michel Bergeron, la démarche s'est conclue en mai par l'embauche de M. Marc-André Smith. Ce nouveau directeur général entrera en fonction en juillet 2024. M. Smith était membre de la section des Navigateurs depuis plusieurs années et il prendra, entre autres, les mandats qu'assumait M. Bergeron dans les dossiers des relations de travail et d'accompagnement des membres. Il faut dire que le départ de Michel Bergeron, qui était impliqué à l'AQPDE depuis près de 30 ans, a laissé un grand vide. L'AQPDE sera toujours reconnaissant à l'endroit de Michel. Il a toujours défendu la profession de direction d'établissement avec son cœur et avec ses tripes. Ses qualités humaines et son franc parlé faisaient de lui un homme apprécié de toutes et de tous.

Outre l'analyse des besoins en termes de ressources humaines, plusieurs objectifs de la planification stratégique ont été travaillés. La refonte complète du site Internet de l'AQPDE a été finalisée avec le soutien de notre firme de communication Catapulte, la création d'une nouvelle banque de données pour répertorier ses membres a débuté, l'information ponctuelle transmise aux membres s'est poursuivie, le nombre de mes sorties médiatiques dans le but de parler d'enjeux éducatifs a progressé et les partenariats avec nos partenaires se sont poursuivis. Parmi ceux-ci, notons la campagne de sensibilisation sur l'incivilité dans les écoles et la campagne de valorisation de la profession. Des sommes importantes ont été investies par l'association dans ces 2 projets. De plus, nous avons amorcé les rencontres pour préparer nos prochains pourparlers en matière de salaire et de conditions de travail.

Sur le plan du développement professionnel, l'AQPDE a poursuivi son partenariat avec l'Académie de directions d'établissement scolaire en continuant la création des capsules de formation sur le Comité de répartition des ressources (CRR) et autres activités de formations virtuelles pour l'ensemble des directions et directions adjointes du Québec. L'AQPDE et l'Académie ont également poursuivi les formations midis avec les Rendez-vous des leaders. Cette formule continue d'évoluer et est appréciée par les membres. Enfin, un nouveau comité congrès a été créé. Celui-ci a opté pour tenir le prochain événement en avril-mai 2025 au Manoir Richelieu dans Charlevoix.

De leur côté, les membres du conseil d'administration ont poursuivi les échanges sur l'efficacité du C. A. et l'importance des communications pour notre organisation. Ce travail se finalisera sur l'écriture d'une charte de communication en 2025. Tous les membres des exécutifs ont également été impliqués dans la démarche en participant à des formations et en complétant le test Dynamix sur les styles de communication.

Encore cette année, j'ai participé à plusieurs rencontres politiques. En plus d'entretenir les communications ponctuelles avec le ministre, son cabinet, le ministère et les partenaires, j'ai représenté l'AQPDE aux consultations sur le projet de loi 47 : Loi visant à renforcer la protection des élèves ainsi que le projet de loi 23 : Loi modifiant principalement la Loi sur l'instruction publique et édictant la Loi sur l'Institut national d'excellence en éducation. Un écrit officiel sur la directive des cellulaires en classe a été acheminé au ministre, après consultation des membres. J'ai également participé à plusieurs rencontres et été consulté sur le rôle de l'école, les règles budgétaires, la transformation numérique par le ministère, les dossiers sur la francisation, le plan de lutte contre l'intimidation, les horaires d'épreuves ministérielles, les amendements aux projets de loi et à la pénurie de main-d'œuvre.





J'ai également participé à plusieurs congrès et rencontres comme la journée sur la prévention de la violence, le congrès de la Fédération des centres de services scolaires, le congrès de l'Association des cadres scolaires, le congrès de l'Association montréalaise des directions et le congrès de la Fédération des comités de parents. Des rencontres ponctuelles avec le nouveau protecteur de l'élève se sont également réalisées pour faire connaître les préoccupations et le vécu des membres face à cette nouvelle structure. Bref, une année remplie de représentations de toutes les sortes pour faire valoir les enjeux, les préoccupations et pour suggérer des solutions afin d'améliorer le système éducatif québécois. Je profite de cette occasion pour souligner l'implication des membres qui participent aux différents comités ministériels et aux questionnaires portant sur les dossiers traités. Sans vous, l'AQPDE n'aurait pas le même impact auprès des autorités et partenaires.

En terminant, je veux remercier les 12 présidentes/présidents qui siègent au C. A. Votre implication pour notre association fait en sorte que nous sommes reconnus comme une association proactive qui implique ses membres et qui est à la recherche de solutions pour améliorer l'éducation au Québec. Merci pour votre confiance envers moi, je l'apprécie au plus haut point. L'année 2023-2024 n'a pas été facile avec le départ de Michel, mais mille mercis à Marie-Line et à Claude qui m'ont supporté dans ces moments plus difficiles. Je veux également remercier Line Lachance et Sylvain Caron, deux jeunes retraités, qui ont répondu à mon appel pour prendre une partie des dossiers laissés vacants par le décès de Michel. Enfin, merci encore une fois aux autres membres de l'équipe de l'AQPDE : Danielle, Marc, Jean-François, Alexandra, Catherine et Maxime pour votre support!

Carl Ouellet, président



Donald Alain

Mot du trésorier

2023-2024

Tout comme l'année précédente, le comité de finances a recommandé aux membres de maintenir le taux de cotisation des dernières années et de puiser dans les surplus accumulés pour équilibrer le budget. Cette décision a été adoptée lors de l'assemblée générale d'avril 2024.

Dans chacune des sections, les budgets sont équilibrés. Le travail accompli par les trésoriers(ères) des sections contribue à cette saine gestion. Comme chaque année, le comité de finances de l'AQPDE planifie au minimum une rencontre avec les trésoriers(ères) pour permettre de valider le vécu dans chacune des 12 sections en matière de finances et pour prendre le pouls des orientations à prendre pour l'association.

Dans sa pratique, l'AQPDE adopte une gestion financière saine et transparente. Les états des revenus et dépenses de chaque mois sont à l'ordre du jour des rencontres du conseil d'administration. Depuis plusieurs années, l'AQPDE est accompagnée par la firme comptable Mallette pour sa gestion des finances. Soulignons également l'excellent travail de Marie-Line pour ces dossiers!

Malgré le fait que l'association sera en situation budgétaire déficitaire pour la prochaine année, on peut réaffirmer qu'elle se porte bien sur le plan financier, car des surplus sont encore disponibles.

Donald Alain, trésorier



Portrait de l'association

Notre mission

Contribuer au développement professionnel de nos membres;

Influencer les décisions et enjeux du milieu de l'éducation;

Participer à la réflexion sur l'amélioration du système éducatif québécois;

Représenter, faire connaître et défendre les intérêts de nos membres;

Soutenir nos membres dans la réalisation de leur mission première qui est la réussite de l'élève.

Notre vision

Une **voix**,
une **force**,
une **référence**.

Nos valeurs

Engagement et cohésion

Éthique et justice

Reconnaissance

Qualité des services



Comités de relations de travail

Comité du personnel de direction de centre - CPDC	Claude Roberge
Comité provincial sur l'équité salariale	Claude Roberge
Comité des gestionnaires administratifs d'établissement - GAE	Claude Roberge
Comité du personnel de direction d'école – CPDE	Claude Roberge
Comité des relations de travail – CRT	Claude Roberge

Comités et tables du MEQ

Comité de la gouvernance en FP/FGA - Représentant des 3 associations (Table provinciale)	Carl Ouellet
Comité MEQ - Partenaires (Enjeux nationaux sur l'Éducation)	Carl Ouellet
Comité des règles budgétaires et régime financier (Table provinciale)	Carl Ouellet
Comité de mise en œuvre du cadre juridique (Comité provincial)	Carl Ouellet
Groupe de consultation provinciale adaptation scolaire (Table provinciale)	Carl Ouellet
Comité de Régime de retraite du personnel d'encadrement RRPE – (Membre du comité de retraite)	Carl Ouellet

Les Comités et les Tables

Comité RH national	Des Navigateurs	Éric Pouliot
CPD (Comité de perfectionnement des directions)	Des Premières-Seigneuries	Carl Barrette
Table d'accompagnement-conseil du réseau scolaire en matière de développement durable (TASCO)	Marie-Victorin	Émilie Bruneau
Table des gestionnaires sur les enjeux liés à la diversité ethnoculturelle, linguistique et religieuse en milieu scolaire	De la Capitale	Yann Auclair
Table nationale de lutte contre l'homophobie et la transphobie des réseaux de l'éducation	Des Patriotes	Julie Rousselle
Table provinciale pour contrer le harcèlement et la violence	Beauce-Etchemin	Nathalie J.D. Poulin
Comité sur la planification stratégique du ministère de l'Éducation	Des Premières-Seigneuries	André Bernier
Comité sur la valorisation de la profession	Marie-Victorin	Carole Gagnon

Plusieurs membres participent également à plusieurs comités ad hoc demandés par le ministère ou autres partenaires.

Conseil d'administration

Appalaches – Pascale Chamberland

Beauce-Etchemin – Nathalie J. D. Poulin

Capitale – Kathleen Michaud

Charlevoix – Jocelyn Simard

Côte-du-Sud – Marie-Andrée Gilbert

Des Découvreurs – Mélissa Tardif

Kamouraska-Rivière-du-Loup – Yves Ouellet

Marie-Victorin – Éric Chevalier

Des Navigateurs – Marc-André Smith

Des Patriotes – Caroline Vermette

Portneuf – Donald Alain (Trésorier)

Des Premières-Seigneuries – André Bernier

Calendrier des rencontres

2023 : 19 septembre, 12 octobre,
13 novembre et 11 décembre

2024 : 15 janvier, 15 février, 25 mars, 9 avril,
25 avril, 2 mai, 16 mai et 6 juin

Membres Comité de finances

Charlevoix – Jocelyn Simard

Des Navigateurs – Marc-André Smith

Portneuf – Donald Alain (Trésorier)

Calendrier des rencontres

2023 : 11 août, 11 octobre, 10 novembre
et 8 décembre

2024 : 11 janvier, 31 janvier, 12 février,
25 mars, 30 avril 8 mai et 4 juin

Assemblée générale 30 avril au 2 mai 2025

Septembre 2023

D	L	M	M	J	V	S
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

Octobre 2023

D	L	M	M	J	V	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

Novembre 2023

D	L	M	M	J	V	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

Décembre 2023

D	L	M	M	J	V	S
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

Janvier 2024

D	L	M	M	J	V	S
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

Février 2024

D	L	M	M	J	V	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29		

Mars 2024

D	L	M	M	J	V	S
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

Avril 2024

D	L	M	M	J	V	S
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

Mai 2024

D	L	M	M	J	V	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

Juin 2024

D	L	M	M	J	V	S
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

Conseil d'administration ●

Comité de finances ●

Responsables des relations de travail

À la suite du décès de M. Bergeron en janvier dernier, M. Claude Roberge s'est vu confier le mandat complet des dossiers en relations de travail pour compléter l'année scolaire 23-24.

Pour le soutenir, l'association a fait appel à Mme Line Lachance, ex-vice-présidente de l'AQPDE et M. Sylvain Caron, ex-représentant de l'AQPDE au comité des ressources humaines du ministère. Ces retraités ont eu comme mandat d'accompagner et de défendre des membres vivant des situations difficiles ou particulières dans leur milieu de travail.

Pour sa part, M. Roberge a présidé le comité des relations de travail qui est composé d'un représentant de chacune des 12 sections de l'AQPDE. Cette instance est consultée sur l'ensemble des enjeux de relations de travail. Étant donné l'approche de nos pourparlers en matière de salaire et de renouvellement de nos conditions de travail, le comité s'est réuni à quelques reprises pour faire la cueillette de besoins en vue de cette démarche.

M. Roberge a également siégé au CCA, au CPDE et au CPDC. Ces comités regroupent les représentants des différentes associations de cadres et ceux de la Direction générale des relations de travail (DGRT) du ministère de l'Éducation. En plus d'assurer le suivi des membres de la formation professionnelle, de l'éducation des adultes et des gestionnaires administratifs d'établissement, selon les besoins et les défis de ceux-ci, il a siégé au comité de consultation sur les conditions de travail des directions de centres. En 2023-2024, M. Roberge a également représenté l'association sur un comité ministériel qui tente de mieux définir les conditions de travail et l'aspect salarial des gestionnaires administratifs d'établissement scolaire (G.A.E.) ainsi que sur un comité technique sur le calcul des heures-groupe de formation en FGA et en FP.

Enfin, M. Roberge a supporté le président et les membres du conseil d'administration de l'AQPDE sur toutes questions portant sur ses dossiers et, il donné son avis sur les questions adressées à l'association qui touchent les dossiers des relations de travail.



Retraite et Assurances

L'AQPDE offre à ses membres un service-conseil de très haute qualité concernant toute question sur la retraite et les assurances. Unaniment, celles et ceux qui font appel à ce service sont très satisfaits du soutien et des conseils que prodiguent nos 2 conseillers.

À plus ou moins 5 ans de la retraite, l'association conseille à ses membres de prendre un rendez-vous avec messieurs Jean-François Giguère et Marc Gilbert. Ce service est offert gratuitement et les rencontres peuvent se faire individuellement ou en couple. La majorité d'entre elles se fait à distance, mais nos conseillers peuvent également se déplacer.

En contactant nos conseillers à la retraite à Québec ou sur la Rive-Sud de Montréal (pour les membres des Centres de services scolaires Marie Victorin et des Patriotes) les membres sont assurés d'avoir des réponses à leurs questions.

Depuis plusieurs années déjà, un bon nombre de nos membres se sont prévalus de ce service et nous constatons qu'il répond toujours à un besoin.

Autres participations

Association canadienne d'éducation de langue française
– ACELF (section Québec)

Centre de transfert pour la réussite éducative
du Québec – CTREQ

Fédération canadienne des directions d'écoles
francophones – FCDEF

Fondation Monique-Fitz-Back

Journées de la persévérance scolaire – JPS

Réseau d'information pour la réussite éducative – RIRE

Défi OSEntreprendre (Table provinciale)

L'AQPDE appuie également des organismes tels que :

Éducaide

Forces Avenir

OSEntreprendre

L'AQPDE est également membre de :

Centre de transfert pour la réussite éducative
du Québec – CTREQ (Membre du C. A.)

Coalition de l'encadrement en matière
de retraite et d'assurance – CERA (Membre de
l'assemblée des partenaires)

Comité Réseau d'Information pour la Réussite
Éducative – RIRE (Membre de la coordination)

Défi OSEntreprendre
(Membre du comité de coordination)

Fédération canadienne des directions d'écoles
francophones – FCDEF (Membre du C. A.)